

1.	A tantárgy elnevezése (magyar nyelven)	Fejlesztés-menedzsment gyakorlat
2.	A tantárgy elnevezése (angol nyelven)	Development-management practice
3.	A tantárgy Neptun-kódja	ÁKKKIO01
4.	A tantárgy kreditértéke	2
5.	A szakok (szakirányok), ahol oktatják	Államtudományi Osztatlan Mesterképzés
6.	A tantárgy meghirdetésének gyakorisága/a tantervben történő félévi elhelyezkedése	9. félév
7.	Az oktatásért felelős oktatási szervezeti egység	Államháztartástani és Pénzügyi Jogi Intézet
8.	A tantárgyfelelős oktató	Dr. habil. Nyikos Györgyi PhD, egyetemi docens
9.	A tantárgy óraszám, a foglalkozás típusa	nappali: heti 0 óra előadás + 2 óra szeminárium (félévente 0+30); levelező: 10 óra/félév
10.	A tantárgy szakmai tartalma (magyar nyelven)	A hallgató az állam hazai és uniós fejlesztéspolitikájának összefüggésében a projekttervezéstől a megvalósításig egy ágazati pilot-fejlesztés szimulációját végzi el az oktató és egy külső fejlesztéspolitikai szakértő mentorálásával, ezt követően pedig az elkészült projektdokumentum értékelése zárja a kurzust. A projektmunka fázisaira és tartalmi elemeire alapozott gyakorlat során megismerkedik az alábbi kérdésekkel: fejlesztési források rendszere, EU közvetlen és osztott menedzsmentment kezelt források – forrástérkép; fejlesztési forrásfelhasználás fő szabályai; a tervezés és jelentősége; programmenedzsment és végrehajtási kérdések – ezeknek hatása a fejlesztési projektre; projektmenedzsment és kockázatok; végrehajtási problémák, szabálytalanságok és kezelésük; monitoring és értékelés.

11.	A tantárgy szakmai tartalma (angol nyelven)	The student will – in connection with the Hungarian and EU development policy – prepare from the project planning to the implementation the simulation of a sector pilot-development with the mentoring of the lecturer and an outside development policy expert, after which the evaluation of the project document closes the course. The practice is based on the phases and elements of the project work, during which the student will familiarize him/herself with the following questions: the structure of the development funds, directly managed and shared management of EU funds – funding map; planning and its significance; program-management and implementation questions – their effects on development projects; implementation problems; irregularities and corrections; monitoring and evaluation.
12.	Az elérendő kompetenciák (magyar nyelven)	<p>A tárgy elsajátítása során a hallgatók gyakorlati, használható ismereteket szereznek a projekttervezés- és megvalósítás fő lépéseiről, kockázatairól és a különböző végrehajtási megoldásokról. Mindezeket elméleti ismeretek és gyakorlati esettanulmányokon keresztül sajátítják el.</p> <p>A tárgy abszolválásával képesek lesznek eligazodni a fejlesztési források rendszerében és a projekt-végrehajtási feladatok során képesek beazonosítani azokat a problémákat és területeket, ahol a szakértői ismeretek és tapasztalatok alapján különös odafigyelés, a környezettel való aktív interakció szükséges a megfelelő végrehajtáshoz.</p>
13.	Az elérendő kompetenciák (angol nyelven)	<p>During the course the student acquire practical, useful knowledge regarding the main step of project planning and management, including the risks and different implementation methods through theoretical knowledge and case studies.</p> <p>After the course they'll be able to navigate the system of development funds and identify the</p>

		problems and areas during project implementation, where – according to expert knowledge and experience – extra care and increased cooperation is needed.
14.	Előtanulmányi (előzetes) követelmények	Településfejlesztés II.
15.	A tantárgy tematikája	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fejlesztési források rendszere, EU közvetlen és osztott menedzsmentment kezelt források – forrástérkép I. 2. Fejlesztési források rendszere, EU közvetlen és osztott menedzsmentment kezelt források – forrástérkép II. 3. Fejlesztési forrásfelhasználás fő szabályai I. 4. Fejlesztési forrásfelhasználás fő szabályai II. 5. Tervezés és programozás I. 6. Tervezés és programozás II. 7. Programmenedzsment és végrehajtási kérdések I. 8. Programmenedzsment és végrehajtási kérdések II. 9. Projektmenedzsment és kockázatok I. 10. Projektmenedzsment és kockázatok II. 11. Végrehajtási problémák, szabálytalanságok és kezelésük I. 12. Végrehajtási problémák, szabálytalanságok és kezelésük II. 13. Moniroting és értékelés 14. Zárás és szakaszolás 15. zárthelyi írása
16.	A foglalkozásokon való részvétel követelményei	Az előadások legalább 70%-án kötelező a részvétel, további távollét esetén a TVSZ 19. §.-ban foglaltak az irányadóak.
17.	A félévközi feladatok, az ismeretek ellenőrzésének rendje	gyakorlati jegy (ötfokozatú)
18.	Az aláírás és a kreditek megszerzésének pontos feltételei	Részvétel az előadások legalább 70%-án, valamint az évközi zárthelyi dolgozat (vagy beszámoló) sikeres teljesítése.
19.	A kötelező és ajánlott irodalom jegyzéke (magyar nyelven)	<p>Kötelező irodalom:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nyikos Györgyi: Végrehajtási intézményrendszer a kohéziós politikában, Polgári

		<p>Szemle: Gazdasági És Társadalmi Folyóirat 8:(3-6) pp. 140-164. (2012) ISSN 1786-6553</p> <p>2. Nyikos Györgyi: Aktualitások a fejlesztéspolitika területéről. Kondicionalitás és eredményorientáltság, illetve kohéziós politika versus területfejlesztés, Területi Statisztika 14 (51):(14) pp. 38-51. (2011) ISSN 0018-7828</p> <p>3. Nyikos Györgyi: A közfinanszírozásból megvalósított fejlesztések hatásai, különös tekintettel az EU kohéziós politikára, Pénzügyi Szemle/Public Finance Quarterly 2: pp. 165-185. (2013) ISSN 2064-8278</p> <p>Ajánlott irodalom:</p> <p>1. Nyikos Györgyi: A közbeszerzés és a kohéziós politika viszonya és egymásra hatása a gyakorlatban In: Tátrai Tünde (szerk.) A közbeszerzés gyakorlata: szakértők útmutatói ajánlatkérőknek és ajánlattevőknek. Budapest: WEKA Szakkiaadó : RAABE Tanácsadó és Kiadó, 2012. p. --. 45 p. (ISBN:963-9600-09-1)</p> <p>2. Nyikos Györgyi: Fenntartható fejlesztés – EU-célkitűzések és programok 2014–2020 In: Gyulai-Schmidt Andrea (szerk.) Közbeszerzések a fenntartható és innovatív fejlődés szolgálatában. 297 p. Budapest: Pázmány Press, 2015. pp. 231-242. (A Pázmány Péter Katolikus Egyetem Jog- és Államtudományi Karának Könyvei. Tanulmányok; 28.) (ISBN:978-963-308-256-0)</p>
<p>20.</p>	<p>A kötelező és ajánlott irodalom jegyzéke (angol nyelven)</p>	