



SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ  
NÉV



**Prof. Dr. Bordás Mária**  
egyetemi tanár

Nemzeti Közszolgálati Egyetem  
Államtudományi és Nemzetközi Kar  
Lőrincz Lajos Közigazgatási Jogi Tanszék  
E-mail: Bordas.Maria@uni-nke.hu  
Telefon: + 36 70 386 9664

1083 Budapest  
Üllői u. 82.  
Oktatási Épület 441. szoba

## **MUNKAHELYEK ÉS BEOSZTÁSOK**

---

*Miskolci Egyetem*  
*Állam- és Jogtudományi Kar*  
*Bűnügyi Tudományok Tanszék*  
*Tanársegéd*  
1984–1987.

*Nemzeti Közszolgálati Egyetem*  
*Államtudományi és Nemzetközi Kar* (és jogelődei: Államigazgatási Főiskola, a Közgazdasági és Államigazgatási Egyetem, valamint a Corvinus Egyetem Közigazgatás-tudományi Kara)  
1988-tól: *tanársegéd*  
1998-tól: *főiskolai tanár*  
2010-től: *habilitált egyetemi docens*  
2016-tól *egyetemi tanár*  
*Tanszékvezető*  
2012-2013  
*Tudományos dékán-helyettes*  
2012-2013

*Ügyvédi Kamara*  
1991-től jelenleg is  
*Ügyvéd*

*NATO Centre of Excellence Defence Against Terrorism (COE-DAT)*  
Ankara, Törökország, 2013.  
*Akadémiai tanácsadó*

*Virginia Polytechnic Institute & State University*  
Department of Urban Affairs and Planning,  
Blacksburg, USA, 1998.  
*Fulbright vendégprofesszor*

*World Bank Project Management Unit, Health Services and Management Project*  
Egészségügyi Minisztérium  
Budapest, 1997-1998.  
*Jogi tanácsadó*

*Egészségügyi Minisztérium*  
Budapest, 1999-2000.  
*Az egészségügyi reformért felelős miniszteri biztos jogi tanácsadója*

## **OKTATÓI TEVÉKENYSÉG**

---

*Jelenlegi:*

- Efficiency Problems of the Fragile States BSc. és MSc. szinten – választható tárgy (angol nyelven)
- State Institution of Economic Governance BSc. és Msc. szinten – választható tárgy (angol nyelven)
- Theory of Public Administration and Public Administration Sciences on PhD Level –kötelező tárgy (angol nyelven)

*Témavezetés a Közigazgatás-tudományi Doktori Iskolában:*

Paiman Ramazan (2018-ban doktori fokozatot szerzett)

Abeku Essel Emmanuel (2019-ben abszolutóriumot szerzett)

Stefania Agila (2019-ben abszolutóriumot szerzett)

Osman Mohammed Afzal (első éves)

## **TANULMÁNYOK**

---

**2010.** Pécsi Egyetem Állam- és Jogtudományi Kar  
Pécs  
*Habilitált doktor*

**1997** ELTE Állam- és Jogtudományi Kar  
Budapest  
*PhD fokozat*  
Disszertáció címe: A közszolgáltatások és az állam

**1995** Amerikai Kultúra Központja  
Salzburg  
Tanulmányok az *amerikai politika és kormányzás témakörében*

- 1993** Európai Jogakadémia  
Firenze  
Tanulmányok az *európai integráció és piacgazdaság jogi alapjai*  
témakörben
- 1990** Összehasonlító Jogi Intézet  
Strasbourg  
Tanulmányok az *Összehasonlító Jog* körében
- 1998** Budapesti Ügyvédi Kamara  
*jogi szakvizsga*
- 1984** ELTE Állam- és Jogtudományi Kar  
Budapest  
*jogi doktori fokozat*

## KUTATÁSI TERÜLETEK

---

- *NATO COEDAT (Centre of Excellence Defence Against Terrorism)*  
Kutatás: On the issues of the state efficiency problems of the weak and failed states and the challenges of the international law in combating terrorism  
Ankara, Törökország  
2012-2013.
- *Állami Számvevőszék*  
Kutatás: on Integrity-based Administrative Culture – Against Corruption by Using Corruption Risk Analyses  
Budapest  
2011.
- *Corvinus Alapítvány – Telenor Mobilszolgáltató Zrt.*  
Kutatás: E-kormányzat és e-alkalmazások fejlesztése  
Budapest  
2007 – 2011.
- *Miniszterelnöki Hivatal*  
Kutatás: Deregulációs program a közjog területén  
Budapest  
2007 - 2008
- *Állami Számvevőszék*  
Kutatás: A gazdasági kormányzás hatékonysága  
Budapest  
2006 - 2007
- *Commission of the European Communities in Brussels*  
Kutatás: On Public Law Environment of Market Validation  
Budapest, Hungary  
2007- 2009
- *ASPA (American Society for Public Administration) and NISPAcee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe)*  
Kutatás: On Public Leadership in the USA and the CEE Post-Communist Countries  
Washington, D.C., USA  
2001 - 2002

- *Local Government and Public Service Initiative (Open Society Institute)*

Kutatás: On Comparative Local Public Services in Central Europe in Poland, Czech Republic and Hungary

Budapest, Varsó, Prága

2000 – 2001

- *Constitutional and Legislative Policy (Open Society Institute)*

Kutatás: On Administrative Justice in the New European Democracies

Budapest

1998 - 1999

- *Constitutional and Legislative Policy (Open Society Institute) in Budapest and Center for Socio-Legal Studies at the University of Oxford, Great Britain*

Kutatás: On Administrative Law in Central and Eastern Europe

Budapest

1998 - 1999

- *National Forum Foundation*

Washington D.C., USA

Kutatás: On public-private partnerships in the field of public utility services, at the Pennsylvania Public Utility Commission in Harrisburg, and, in the field of local and welfare services at the City Hall of Orlando. 1997.

- *University of London, Center for Commercial Law Studies*

Oxford University, Department of Government and Public Administration

Kutatás a TEMPUS Privatization Program keretében

London and Oxford, Great Britain

1991

## **SZAKMAI KITÜNTETÉSEK, DÍJAK**

---

*Magyar Jogászegylet Emlékérme*, Budapest, 2012.

A Magyar Jogászegyletben végzett munka elismeréséért.

## **TISZTSÉGEK**

---

*Tagság:*

*Nemzeti Választási Bizottság – póttag*  
2018-tól

*NKE Szenátus – tag*  
2018 - 2019

*NKE Egyetemi Képzési és Fejlesztési Tanács*  
2018-tól

*NKE Közigazgatástudományi Doktori Iskola – törzstag*  
2012-2019

*NKE Közigazgatás-tudományi Doktori Iskola Doktori Tanács - tag*

- *NKE Egyetemi Tudományos Tanács - tag*  
2012- 2013.

*NKE Egyetemi Doktori és Habilitációs Tanács* - tag  
2012-2013.

*Magyar Tudományos Akadémia* – köztestületi tag  
2010-től

Pest Megyei Választási Bizottság – választott tag  
1996.

**Képviselő:**

NKE Közigazgatás-tudományi Kar (és jogelődeinek) képviselője: NISPAcee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) Hanulova 5/B, P.O. Box 163 840 02. Bratislava  
1995-2012.

**Szerkesztőbizottsági tag:**

“Stadium” Irodalmi és Társadalmi Folyóirat, 2011-től

“Kelet Felől” Irodalmi és Társadalmi Folyóirat, 2010.

“Pro Publico Bono” Tudományos Folyóirat – NKE Közigazgatás-tudományi Kar, Budapest,  
2010-2012.

“Journal of US-China Public Administration” David Publishing Company, USA, 2010-től

Tanácsadó Testületi tag “Terrorism – an Electric Journal & Knowledge Base”, USA, 2013-től

Tanácsadó Testületi tag: “Journal of International Relation and Diplomacy”, USA 2013-től

**Elnök:**

Magyar Jogász Egylet Európai Unió Szakosztály  
Budapest 2011-től

Corvinus Alapítvány kuratóriumi elnöke  
Budapest 2008 – 2012

## **IDEGENNYELV-ISMERET**

---

*magyar:* anyanyelv

*angol:* fluent (tárgyaló- és előadóképes)

*orosz:* középfok

## **MTMT**

---

[file:///C:/Users/itomo/AppData/Local/Microsoft/Windows/INetCache/Content.Outlook/RQP5U45Y/MTMT2%20\(003\).html](file:///C:/Users/itomo/AppData/Local/Microsoft/Windows/INetCache/Content.Outlook/RQP5U45Y/MTMT2%20(003).html)

## SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ

1959. december 29-én születtem Miskolcon. Gimnáziumi tanulmányaimat a miskolci Herman Ottó Gimnáziumban végeztem, majd 1979-ben felvételt nyertem a budapesti Eötvös Lóránd Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Karára. A *jogi doktori fokozatot* itt szereztem meg 1983-ban, ezt követően a Miskolci Egyetem Állam- és Jogtudományi Kar Bűnügyi Tudományok Intézetében lettem tanársegéd. 1989-ben az Államigazgatási Főiskola (a Nemzeti Közszerológálati Egyetem egyik jogelődje) Közigazgatási Tanszékére kerültem, szintén tanársegédi beosztásba.

Szakmai érdeklődésem ekkor kezdett az államtudomány, a közjog, a kormányzástan, ez utóbbin belül a gazdasági kormányzás, az infrastrukturális közszolgáltatások, valamint a jóléti szféra területei felé fordulni. 1998-ban *PhD fokozatot* szereztem az ELTE Állam- és Jogtudományi Karán, majd 2010-ben *habilitációs doktori fokozatot* a Pécsi Tudományegyetem Állam- és Jogtudományi Karán. 2016-ban a Nemzeti Közszerológálati Egyetem *egyetemi tanárrá* nevezett ki, jelenleg is ebben a beosztásban dolgozom az NKE Államtudományi és Közigazgatási Karán. A közigazgatásemélet, a gazdasági kormányzás állami intézményrendszere, a hatékony állam és jó kormányzás kérdéseivel kapcsolatos tárgyakat tanítom alapszakon, mesterszakon, valamint a Közigazgatás-tudományi Doktori Iskolában, angol és magyar nyelven. 2013-tól az NKE Közigazgatás-tudományi Doktori Iskola *törzstagja* vagyok.

Az 1990-es évek első felében rövidebb idejű tanulmányokat folytattam Strasbourgban, az Institute of Comparative Law, Firenzében az Academy of European Law oktatási intézményeiben, valamint Salzburgban, a Centre for the Study of American Culture and Language intézetben, utóbbiban az amerikai demokrácia kérdéseiről szóló kurzuson vettem részt.

A *Fulbright* ösztöndíjat 1998-ban nyertem el, amelynek keretében *vendégprofesszori* pozíciót kaptam egy amerikai egyetemen (Virginia Polytechnic Institute and State University, Department of Urban Affairs and Planning), ahol az amerikai privatizáció és egészségügy hatékonyságának kérdéseit oktattam és kutattam. 2013-ban rövidebb ideig vendégelőadó voltam egy ankarai egyetemen (Middle East Technical University, Faculty of Economic Sciences, Department of International Relations), ahol az Európai Unió jogát oktattam.

Tudományos munkásságomat nagymértékben segítette elő, hogy különböző hazai, amerikai és európai intézményeknél végeztem *tudományos kutatásokat* a közjog, a közszolgáltatások szervezése, a gazdasági kormányzás, a privatizáció, a jóléti szféra, az egészségügy, az e-közigazgatás, az állami hatékonyság, és a törekeny államok területén. Ezek közül a legjelentősebbek: NATO COE-DAT (Centre of Excellence Defence Against Terrorism, Ankara), ASPA (American Society for Public Administration) USA, NISPAcee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) Bratislava, Local Government and Public Service Initiative (Open Society Institute) Budapest, Constitutional and Legislative Policy (Open Society Institute) Budapest, National Forum Foundation, USA, Commission of the European Communities, Brüsszel, Állami Számvevőszék, Miniszterelnöki Hivatal, valamint a Corvinus Alapítvány és a Telenor Magyarország Zrt. közös kutatási projektjeiben.

Kutatási eredményeimet az 1990-es évek közepétől rendszeresen prezentálom *nemzetközi konferenciákon*, angol nyelven. Különösen az IIAS (International Institute of Administrative Sciences, Brüsszel), az ASPA (American Society for Public Administration, Washington D.C.) és a NISPAcee (The

Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe, Bratislava) által szervezett konferenciákon vettem részt előadóként. A gazdasági kormányzás, a közszolgáltatások szervezése, a közszeaktor versenyfelügyelete, az egészségügy és a jóléti szféra reformja, a privatizáció és a liberalizáció, a hatékony állam, a jogállam, a liberális-illiberális demokrácia, az állami korrupció és etika, a közigazgatási vezetés, a dereguláció és az elektronikus közigazgatás, a törekeny államok, az iszlám terrorizmus területén tartottam számos előadást. *Hazai és nemzetközi tudományos folyóiratokban* is rendszeresen publikálom kutatási eredményeimet, ezen kívül két, saját könyvem jelent meg a Dialóg Campus Kiadó gondozásában, mindkettő két kiadásban.

Mindig is fontos volt számomra, hogy oktatási és kutatási tevékenységemet olyan gyakorlati tevékenységekkel egészítsem ki, amelyek tapasztalatait hasznosítani tudom a tudományos fejlődésben. 1991-ben szereztem jogi szakvizsgát, majd ebben az évben tagja lettem a Budapesti Ügyvédi Kamarának. *Ügyvédi tevékenységemet* főként a közszeaktor területén végeztem, jogi tanácsadóként dolgoztam 1998-ban az Egészségügyi Minisztérium World Bank Project Management Unit egészségügyi reformkísérletében, majd 1999-ben az Egészségügyi Minisztériumban az egészségügyi alapellátás privatizációjának törvény-előkészítésében. Ezen kívül szakvéleményeket készítettem és peres ügyeket is elláttam közszeaktor ügyekben, főként a Magyar Orvosi Kamarának, a Magyar Gyógyszerész Kamarának, a Szociális és Családügyi Minisztériumnak, a Fővárosi Önkormányzatnak és a Pest Megyei Önkormányzatnak.

2006-ban a *Pest Megyei Választási Bizottság választott tagja* lettem, és bizottsági tagként részt vettem a parlamenti és az önkormányzati választásokon. 2018-ban az országgyűlés a *Nemzeti Választási Bizottság* póttagjává választott.

2013-ban *akadémiai tanácsadó* voltam a NATO COE-DAT (Centre of Excellence Defence Against Terrorism) intézményében, Ankarában, ahol az iszlám államok hatékonysági kérdéseit, a közel-keleti háborús konfliktusok és a terrorizmus nemzetközi jogi kérdéseit, valamint a radikális iszlám jelenségeit kutattam, és két nemzetközi konferenciát is szerveztem ebben a témában.

Mindig is fontos volt számomra a *közéleti tevékenység*. 2012-2013-ban tudományos dékán-helyettes voltam a Nemzeti Közszeaktorati Egyetem Közszeaktoratás-tudományi Karán, ugyanebben az időszakban a Közszeaktorpolitika és Közszeaktoratás-fejlesztési Tanszék vezetője, valamint az Egyetemi Tudományos Tanács és a Habilitációs és Doktori Tanács tagja. 2014-től az NKE Közszeaktoratás-tudományi Doktori Iskola Doktori Tanácsának, 2018-tól az NKE Szenátusának és az NKE Egyetemi Képzési és Fejlesztési Tanácsának tagja vagyok.

Tudományos dékán-helyettesként részt vettem a *Közszeaktoratás-tudományi Doktori Iskola létrehozásában*, majd később a *KDI Doktori Tanács* munkájában. A Nemzeti Közszeaktoratás-tudományi Doktori Iskolája hazánkban az első, az államtudomány és a közszeaktoratás-tudomány területén alapított doktori iskola. Oktatóként, témavezetőként, bírálóként, bizottsági tagként rendszeresen részt veszek a Közszeaktoratás-tudományi Doktori Iskola munkájában.

2010-ben megválasztottak a *Magyar Jogász Egylet Európai Unió Szakosztály* elnökének. Az MJE Európai Unió Joga Szakosztály elnökeként *hazai konferenciákat* szerveztem aktuális európai uniós jogi témákból, mint a gazdasági válságkezelés, a nemzeti kisebbségi jogok, a menekültügy, a többsébséges Európai Unió, az uniós biztonságpolitika témakörökben. *Tudományos dékán-helyettesként* részt vettem több egyetemi konferencia szervezésében, mint például az új

választójogi törvény alkalmazásának kérdései, a járási rendszer kialakítása vagy a közigazgatás-tudomány helye.

*Szerkesztőbizottsági tag* vagyok a „Journal of US-China Public Administration” (USA), a David Publishing Company (USA) tudományos folyóiratoknál, valamint akadémiai tanácsadó tag a „Terrorism – an Electronic Journal & Knowledge Base”, az Inter-University Center for Terrorism Studies (IUCTS) Potomac Institute for Policy Studies, (Arlington, USA) tudományos folyóiratánál. 2010 és 2012 között a “Pro Publico Bono”, a Budapesti Corvinus Egyetem Közigazgatás-tudományi Karának tudományos folyóiratánál szerkesztőbizottsági tag voltam, jelenleg a „Stádium, Társadalmi és Irodalmi Hírlap” szerkesztő-bizottsági tagja vagyok.

Prof. Dr. Bordás Mária  
egyetemi tanár  
Nemzeti Közszolgálati Egyetem  
Államtudományi és Nemzetközi Tanulmányok Kar